



# Groenplus-combinatie houdt in Moerdijk hele buitenruimte bij

Bras Fijnaart implementeert concept rentmeesterschap in de buitenruimte

De groeispurt die groenaannemingsbedrijf Bras Fijnaart maakte rond 2010, was het resultaat van de uitrol van het concept 'rentmeesterschap': alles oppakken binnen de hekwerken van het sportpark. Sinds 2020 voert het bedrijf het rentmeesterschap in de buitenruimte van de gemeente Moerdijk aan de hand van een integraal beeldbestek. Dit doet Bras Fijnaart met de werkcombinatie Groenplus, in samenwerking met BTL Roosendaal. Eigenaar en directeur Goof Rijndorp: 'Wij kunnen binnen de grenzen van een afgebakend stuk openbare ruimte alles oppakken.'

Auteur: Karlijn Santi Raats

Na bijna 32 jaar ondernemerschap groeit Goof Rijndorp (56) nog steeds met Bras Fijnaart. Zeven jaar geleden maakte hij pas op de plaats, om zijn bedrijf bewust de toekomst in te leiden. 'Ik was genomineerd als Beste ondernemer van Moerdijk. In het juryrapport stond: "Goof Rijndorp heeft een mooi bedrijf, maar alles draait om Goof." Op mijn vierentwintigste heb ik het bedrijf van mijn vader en oom overgeno-

men, en feitelijk kon ik niet doorgroeien omdat ik de touwtjes te strak in handen had. Ik ben begonnen zaken los te laten, goede mensen om me heen te verzamelen en te delegeren.' Na enige tijd groeide Bras Fijnaart sneller op het gebied van sport dan openbaar groen. Dat gebeurde doordat het bedrijf begon te werken met het concept rentmeesterschap, waarbij opdrachtgevers volledig worden ontzorgd bij

het beheer en onderhoud van sportvelden. De activiteiten op het gebied van sport begonnen de overhand te krijgen. 'We dachten: waarom zouden we in de buitenruimte niet hetzelfde rentmeesterconcept kunnen hanteren als op sportcomplexen? We zijn nu ook rentmeester in de buitenruimte voor de gemeente Moerdijk. Daar zijn we verantwoordelijk voor alles wat er in de buitenruimte moet gebeuren: oprui-

men van zwerfvuil, groenonderhoud, maaien, boomverzorging, onderhoud van speeltoestellen, bestrijding van onkruid en ongedierte. Overigens ook voor de sportvelden, maar dat is een apart contract.'

### Groenplus-combinatie

Bras Fijnaart werkt in de gemeente Moerdijk samen met BTL Roosendaal. BTL onderhoudt een derde van het gebied en doet het boombeheer, het onderhoud aan de speeltoestellen en een deel van het onderhoud in de elf kernen van de gemeente. Bras Fijnaart doet de rest, waaronder alle maaiwerkzaamheden. 'BTL Roosendaal is een volwaardige partner; ons samenwerkingsverband is genaamd de Groenplus-combinatie', aldus Rijndorp. Het contract is tweejarig, met de mogelijkheid tot een jaar verlenging.

Omdat de gemeente in het bestek ook een bepaald percentage *social return on investment* heeft opgenomen, zet de Groenplus-combinatie naast eigen mensen ook medewerkers van het regionale sociale werkvoorzieningsschap en mensen met afstand tot de arbeidsmarkt in. Rijndorp: 'Een deel van de werkzaamheden werd voorheen door het werkvoorzieningsschap uitgevoerd. Dat hebben we zo gelaten, want het is weinig sociaal om deze groep elders te laten werken en het SROI-gedeelte met een andere partij in te vullen. Het integraal werken gaat goed. Als we de gazons maaien, nemen we meteen alles mee wat we in de straat of omgeving zien. Zo lieten we voorheen bij het bijmaaien van de gazons het onkruid rond lantaarnpalen op verharding staan; nu nemen we alles in één werkgang mee. Het gevolg is tevreden bewoners.'

De coronaperiode vormde een uitdaging bij het werken met het sociale werkvoorzieningsschap. 'Deze groep is kwetsbaar als het gaat om gezondheidsproblemen. Sommigen werden preventief thuis gehouden om te voorkomen

**'Als je alles in één hand houdt, vermijd je een hoop faalkosten'**

## 'We proberen de medewerkers intrinsiek te motiveren om "hun" gebied op beeld te houden'

dat ze besmet zouden raken. We moesten toen schakelen om te zorgen dat het werk toch uitgevoerd werd en het gat met onze eigen mensen opvullen.'

### Contact met eindgebruiker

Integraal werken gebeurt ook door andere aannemers. Wat maakt het rentmeesterschap van Bras Fijnaart uniek? 'Net als bij sportvelden houdt het rentmeesterschap voor de buitenruimte in dat we rechtstreeks contact hebben met de eindgebruiker. Op sportvelden zijn dat de sporters; in de buitenruimte zijn dat de gebruikers van de openbare ruimte, oftewel de bewoners. Een voorbeeld: er komt bij ons een klacht binnen via de BuitenBeter-app. Dit is de landelijke app waardoor gemeentes bericht krijgen als iemand een melding doet over een bepaalde locatie. De gemeente kan de melding rechtstreeks doorzetten naar de uitvoerende partij. Wij laten deze bewoner dan meteen weten op welke termijn we de klacht oppakken. Bomen snoeien doen we soms later, maar zwerfvuil ruimen, bijvoorbeeld, doen we nog dezelfde dag.'

### Gemotiveerd personeel

Voor het behalen van optimale kwaliteit zet Bras Fijnaart in op persoonlijke betrokkenheid en een gevoel van verantwoordelijkheid van de medewerkers. Rijndorp noemt zijn medewerkers 'buitenburgemeesters'. In de Groenplus-combinatie heten de aansturende medewerkers – op verzoek van de gemeente – 'buiten-coördinatoren'. Rijndorp: 'We hadden ze liever "buitenburgemeester" genoemd, want via deze sleutelfiguren willen we de trots op de wijk of de kern terugbrengen bij alle medewerkers, dus ook die van het werkvoorzieningsschap. Bij werkbesprekingen proberen we de medewerkers intrinsiek te motiveren om "hun" gebied op beeld te houden.'

### Nog meer integraal

Door het rentmeesterschap in de sport heeft Bras Fijnaart ervaring met verharding en riolering. In het huidige integrale contract voor de buitenruimte zitten deze civieltechnische onderdelen niet. Rijndorp hoopt echter dat bij verlenging van het contract het onderhoud van de verharding, riolering, (lantaarn)palen en wegbebakening ook door Bras Fijnaart uitgevoerd mag worden. 'We verwijderen onkruid rond paaltjes en op bestrating door borstelen en met heet water. Maar als dat paaltje scheef staat of de verharding ongelijk ligt, moeten we zonder ingrijpen doorrijden. We zouden graag een stap verder willen gaan op het gebied van integraliteit: dat wij binnen de grenzen van een afgebakend stuk openbare ruimte alles oppakken. Wij kunnen dat.'

Iedereen heeft de mond vol van langetermijn-integraliteit, maar Rijndorp heeft er al veel goede ervaringen mee: 'Je hebt geen overdrachtsproblemen bij aanleg, onderhoud en renovatie; dat zorgt voor een hoge kwaliteit. Als je alles in één hand houdt, vermijd je bovendien een hoop faalkosten.'

Wellicht heeft het rentmeesterschap in de buitenruimte net zo'n succesvolle toekomst als op sportvelden. 'De gemeente Moerdijk werkt vaak samen met andere gemeenten. Wij willen laten zien wat we kunnen. Zo zien andere potentiële opdrachtgevers dat rentmeesterschap veel voordelen oplevert', aldus Rijndorp tot slot.



Be social

[www.stad-en-groen.nl/article/33714/groenplus-combinatie-houdt-in-moerdijk-hele-buitenruimte-bij](http://www.stad-en-groen.nl/article/33714/groenplus-combinatie-houdt-in-moerdijk-hele-buitenruimte-bij)