



Jos van Orsouw

Bezuinigen met alle boeken open. In Oss ging de gemeente na een vastgestelde eenmalige bezuinigingsdoelstelling van 218.000 euro in 2017 met een open huishoudboekje in gesprek met de voetbalverenigingen over haar sportaccommodaties. Met een rapportage van het Mulier Instituut in de hand werd een efficiëncyslag doorgevoerd. Met fusies, verplaatsingen, een andere onderhoudspartner en langere afschrijvingstermijnen op het kunstgras werd onheil voorkomen.

Auteur: Peter Voskuil

De lessen van Oss

Bezuinigen met de boeken open

Jos van Orsouw, oud-bestuurslid van VV Ulysses Megen, herinnert zich de eerste bijeenkomst van de regieclub Osser Voetbalverenigingen nog precies. Het was 2014 en de achttien voetbalverenigingen hadden net te horen gekregen dat de gemeente een taakbezuiniging wilde doorvoeren van 237.000 euro per jaar op het beheer de sportaccommodaties. Welgeteld 92% daarvan (218.000

euro) zou voor rekening van de voetbalverenigingen komen.

Opdoeken

‘We schrokken ons een hoedje’, zegt Van Orsouw. ‘Voor mijn club betekende dat dat de huur van ons complex op termijn van 5.000 naar 11.000 euro zou gaan. We hadden geen idee waar we dat geld

vandaan moesten halen. De inkomsten van voetbalclubs worden steeds minder. Het enige wat we konden doen, was de contributie verhogen. Als we het doorrekenden, kwam dat neer op 25,28 euro per lid per jaar. Een andere club, FC Schadewijk, kwam nog veel hoger uit: 87 euro per lid.’



4 min. leestijd



Gemopper

Tijdens de eerste bijeenkomst van de regieclub werd er vooral flink gemopperd door de verschillende bestuursleden. 'Deze schrikbarende verhoging gaan we van tafel vegen. Dat was de algemene stemming.' Een financieel begenadigd lid van een van de voetbalverenigingen stelde de cijfertjes achter het beleidsstuk ter discussie. Klopten die wel?

Achttien voetbalclubs op een inwonersaantal van 85.000 is veel, ook als je bedenkt dat de gemeente tegenwoordig meerdere kernen telt. Van Orsouw: 'Overal in Nederland wordt op de buitensport bezuinigd en we begrepen al snel dat ook Oss daar niet aan ontkomt.'

Een onderzoek van het Mulier Instituut hielp de voetbalclubs – die een tot twee keer per maand in de regieclub bij elkaar komen – dat in te zien. 'Wij kunnen bijvoorbeeld vertellen wat landelijk de norm is, omdat wij neutraal zijn. Van buitenstaanders worden dat soort cijfers ook sneller geaccepteerd,' zegt David Romijn. Hij is onderzoeker aan het Mulier Instituut. Het instituut, dat voortgekomen is uit een samenwerkingsverband tussen universiteiten, maakt wel vaker capaciteitsberekeningen voor gemeenten. Dat nu ook voetbalclubs zelf aan tafel zaten en opdrachtgever waren, was echt nieuw voor het Mulier Instituut. Van Orsouw:



David Romijn

'Zonder dat rapport hadden we het nooit gered. Het hielp ons los van de emotie te kijken. Vergeet niet dat de concurrentie tussen de clubs onderling van oudsher groot is. Op een oppervlakte van drie kilometer zaten acht voetbalclubs. Twee clubs hadden helemaal geen jeugd; een andere club heeft zo'n beetje alle sponsors. Dat zijn dingen die scheef zitten en aan de oppervlakte komen.'

Stroomlijnen

Vijf maanden werkten twee onderzoekers van het instituut aan een rapportage waarin de levende emoties van de voetbalverenigingen in droge, neutrale cijfers werden uitgedrukt. Het Mulier Instituut verzamelde kengetallen over de velden, clubs, teams en leden. 'Wat wij, om te beginnen, met ons rapport doen is de discussie stroomlijnen,' zegt Romijn. 'Als alle kengetallen bekend zijn, worden die grondig gecheckt. Zorg dat je de discussie over cijfers voorbij bent en die in perspectief kunt zien. Pas als iedereen het met de basis eens is, raak je echt met elkaar in gesprek.' In zijn rapport hield het instituut er rekening mee dat sommige voetbalclubs voor 'lokale borging' zorgen. 'Als leden meer dan een half uur moeten fietsen om te kunnen voetballen als hun club fuseert of verplaatst wordt, heeft zo'n club natuurlijk wel meerwaarde voor een kern. Dat hebben we in ons rapport meegewogen.' Volgens Van Orsouw drong na verloop van tijd het besef door dat Oss met zijn achttien voetbalclubs, allemaal op verschillende complexen en velden, wel een dure huishouding heeft. Romijn: 'Met name het samen kijken naar de algehele gemeentelijke schets is nieuw. Het helpt om bestuurders verder te laten kijken dan de eigen vereniging, omdat er in een gemeente misschien wel tien velden te veel zijn. In Oss werd de positie van de gemeente duidelijk gemaakt. Dat er ergens iets moest gebeuren begreep uiteindelijk iedereen.'

Toekomstscenario's

Het Mulier Instituut schetste vijf verschillende scenario's. Van Orsouw: 'Van daaruit zijn we gaan kijken wat er voor ons te halen was.' Door clusteren en een voorgenomen fusie in 2017 tussen de clubs SDDL en Ravenstein, wist de regieclub ervoor te zorgen dat er een heel sportpark leeg kwam te staan. Dat hoefde niet meer onderhouden te worden. De afspraak met de gemeente is dat er 50.000 van de taakstellende bezuiniging af gaat als er een sportaccommodatie wordt ingeleverd. Daardoor kwam de bezuinigingsdoelstelling op 168.000 euro te liggen. Een andere fusie in 2014 leverde met terugwerkende kracht nog eens 17.000 euro op. Verder werd de afschrijving van de kunstgrasvelden van tien naar twaalf jaar

verhoogd. Andere clubs leverden een veld in, wat nog eens 9.000 euro op jaarbasis opleverde. Daarnaast volgen de clubs het voorbeeld van drie clubs die het beheer van hun velden al eerder in een eigen federatie onderbrachten, en dat nu zelf doen met behulp van een eigen loonwerker. Het clusteren en in eigen beheer onderhouden van natuurvelden levert nog eens een besparing op van 800 euro per veld. Samen is dit goed voor 45.600 euro.

Voor het openstaande bedrag gaf de wethouder van Sport de clubs een jaar opschorting. In de regieclub wordt nu verder gepraat over een volgende fusie, die deel uitmaakt van een voetbalplan tot 2030. Dat plan gaat uit van vier grote kernaccommodaties.

Kritiek

Helemaal zonder kritiek blijft de aanpak van de gemeente overigens niet. Het in goede banen leiden van de hele bezuinigingsdoelstelling heeft volgens Van Orsouw een zware wissel getrokken op de bestuurders in de regieclub. De vijf vrijwilligers die een mandaat hebben van de clubs om te onderhandelen, hebben heel veel tijd in het proces moeten investeren. Van Orsouw schat zijn eigen input op gemiddeld tien uur per maand en dat al jaren achtereen. De bestuursleden snakken zo langzamerhand naar een afronding. Er staat nu nog ongeveer 50.000 euro open. De gesprekken over een nieuwe fusie en het inleveren van velden kabbelen voort. 'Het duurt allemaal te lang. Iedereen in de regieclub is het zat. Ambtenaren krijgen die uren betaald, maar wij zitten er in onze eigen tijd. Het wordt nu echt tijd om knopen door te hakken. Je bent afhankelijk van ambtelijke molens; het overleg gaat over te veel schijven. Dat maakt de stemming de laatste tijd weer wat wrevelig aan tafel,' aldus Van Orsouw.



Be social

Scan of ga naar:

www.Fieldmanager.nl/artikel.asp?id=17-6235