



De Kuip-fieldmanager Erwin Beltman: 'Dit jaar wil ik weer het beste veld hebben, anders zie ik het als een verlies'

Hoe word je twee jaar achtereen het beste stadionveld van Nederland?

Er is heel wat geschiedenis geschreven in De Kuip: zinderende Feijenoord-wedstrijden, cupwedstrijden en concerten. Maar bovenal werd Feijenoord zowel in 2014 als dit jaar eerste bij de VVCS-veldencompetitie. Daarmee is Feijenoord uniek, want nooit eerder werd een veld tweemaal achtereen door de spelers tot beste verkozen. Stadionmanager Rico Salomons en grasmaester Erwin Beltman vertellen op het congres hoe je de beste wordt en wat je daarvoor moet doen.

Auteur: Santi Raats



Erwin Beltman (l) en Rico Salomons (r).

De twaalfde en dertiende man – zo kunnen deze heren toch wel worden gezien. Zonder hun inspanningen is er immers geen goed veld en zonder goed veld kan het eerste elftal niet optimaal presteren. In De Kuip zijn ze afhankelijk van elkaar: zonder elkaar zijn ze niet wie ze willen zijn. Gelukkig vormen ze samen een team.

Stadionmanager

Rico Salomons is als facilitair manager bij Stadion Feijenoord eindverantwoordelijk voor het 'heilige gras'. Hij werkt er sinds 1995. Zijn brede takenpakket omvat het dagelijkse onderhoud van het stadion, maar ook de contractonderhandelingen met en aansturing van het schoonmaakbedrijf en andere leveranciers. In en om het stadion en het Maasgebouw controleert hij alle installaties op storingen en houdt hij in de gaten of alles op rolletjes loopt. Tijdens de wedstrijd houdt hij via een walkietalkie contact met onder andere de veiligheidsmanager, de facilitair manager en de supporterscoördinator van Feyenoord, en in het geval van een calamiteit met de politie en de ME. 'Het veld is slechts een van de vele facilitaire onderdelen in een stadion', legt de manager uit.



8 min. leestijd

Nieuwe groundsmen

Het veldonderhoud lag voorheen in handen van Arcadis. In 2007 kwam er voor het eerst een professionele groundsman in dienst, Remy de Milde, van oorsprong greenkeeper. De Milde kende allerlei zaaitechnieken, stapte over van chemische naar natuurlijke meststoffen en haalde de SGL-belichting in De Kuip binnen. In 2013 kwam er een andere greenkeeper in dienst als groundsman, Erwin Beltman. 'We kwamen in contact via Facebook', trapt Beltman af. 'Rico was mijn allereerste voetbaltrainer; later heb ik gespeeld op het hoogste niveau van het amateurvoetbal.' Na dit internetcontact kwam Beltman al gauw naar De Kuip. Daar kreeg hij de leiding over twee voltijds en twee parttime medewerkers voor het onderhoud van vijf velden, waaronder sinds kort ook het hoofdveld van de amateurs.

Er stond nogal wat op het spel voor Beltman, toen hij bij de Koninklijke Haagse Golf & Country Club vertrok. 'Ik leverde een vast contract in en ik verliet een werkgever voor wie ik al achttien jaar werkte, en een golfbaan van hoge kwaliteit, waar het gras 24/7 van topkwaliteit moest zijn. Ik had nog geen ervaring met een stadionveld dat moet pieken op wedstrijdmomenten.'

Felle discussie

Wat bindt deze twee fieldmanagers van

INTERVIEW

Feyenoord? 'We hebben allebei een winnaarsmentaliteit', zegt Salomons. Beltman vult aan: 'Alles moet opzij om succes te behalen, om de beste te kunnen zijn. Soms moet je daarvoor een beetje linksom of rechtsom gaan. Ik ben van oorsprong een Hagenees. Maar hier ligt de grootste uitdaging op het gebied van veldonderhoud, dus ben ik hier. Dat geldt ook voor mijn team. Een collega komt uit Amsterdam, maar was zo gedreven om verder te leren dat hij van 020 naar 010 is verhuisd. En een andere collega is zo gek van gras dat hij zich verder aan het scholen is aan de Has.'

Ook dondert het wel eens tussen beide heren. 'Ach, dat gebeurt in elk goed huwelijk', gaat Salomons verder. 'Ik heb geen verstand van gras, maar Erwin moet mij wel overtuigen als hij iets wil. Erwin gooit altijd alles eruit wat hij op zijn hart heeft. Dan discussiëren we, soms heel heftig. Maar we zijn bovenal gelijkwaardig aan elkaar. Uiteindelijk komen we altijd tot duidelijke afspraken en kan ik een jaarplan schrijven, waarbij ik feitelijk Erwins werk vertaal naar een begroting. Met Erwins argumenten kan ik dus naar de directie toe om te pleiten voor de juiste investeringen. Momenteel hebben we bijvoorbeeld extra personeel nodig.'

Op vakantie telefoon opnemen

Beltman: 'Ik houd de bezetting bij en alle uren en overuren die we maken. We maken nogal wat overuren.' Beltman kan er nog om lachen. 'Soms ben ik zo vaak en tot zo laat weg, dat mijn vrouw





Groepsfoto van het fieldmanagementteam.

Als je jezelf niks vindt, dan wordt het ook niks

me alleen laat slapen.' Salomons specificeert: 'Eigenlijk komt het erop neer dat Erwin altijd aanwezig is en de pineut is. Dat willen we in de toekomst veranderen. Wel kun je hieraan zien wat Erwin tot een goede fieldmanager maakt: hij heeft passie voor zijn vak en straalt dat uit. Uitstraling is van belang in dit vak, want voetbal is emotie. Dat breng ik vervolgens over naar de directie, voor de financiële ondersteuning. Ik heb zelf ook credits opgebouwd bij de directie omdat ik, net als Erwin, altijd hard werk en altijd bereikbaar ben.' (Vakblad Fieldmanager beaamt dat laatste, want Salomons neemt altijd zijn telefoon op, ook al is hij op vakantie – red.). 'Passie voor het vak en die uitstralen, dat is in het kort de basis voor ons succes.'

Winnaarsmentaliteit

Eenzijds lijken de twaalfde en dertiende man fysiek bijna als bokstegenstanders met elkaar te sparren: snel reagerend op elkaar, bijdehand,

elkaar soms op de hak nemend. Hier een speelse tik, dan weer een snelle tik terug. Anderzijds treden zij als het erop aankomt op elkaar ingespeeld en als één front naar buiten.

Salomons gaf aan dat zowel hijzelf als Beltman een winnaarsmentaliteit bezit. Het ontbreekt Beltman inderdaad niet aan passie voor het vak en zelfvertrouwen naar buiten toe. 'Ik ben gewoon de beste', vindt hij. 'Dat wil ik zijn en dus zorg ik dat ik dat ben.' Salomons is het met hem eens: 'Als je jezelf niks vindt, dan wordt het ook niks.'

Beltman gaat verder: 'De uitstraling van het hoofdveld is voor mij net zo belangrijk als de kwaliteit van het veld. Maar de trainingsvelden zijn nog belangrijker voor mij: daar werken de spelers feitelijk de hele week op. Daarom ben ik zeven dagen per week met het gras bezig, want gras stopt niet met groeien in het weekend. We hebben inderdaad twee keer de prijs voor het beste veld van de eredivisie gewonnen, maar komend jaar



willen we weer de beste zijn, anders zie ik het als een verlies.' De beeldvorming over zijn vak vindt Beltman soms ronduit achterhaald. 'In Nederland wordt bij een groundsman nog wel eens gedacht aan een terreinknecht. Mensen die dat denken sta ik überhaupt niet te woord, want ik vind hun ideeën beledigend. Dit vak is echt management! Het komt voor dat het gras een week voor de wedstrijd nog te geel is. Vandaag ligt het veld er netjes bij, maar het is nog niet de 'tien' die het moet zijn. Ik moet me elke dag verantwoorden voor de staat van het veld, maar ik zeg altijd: reken me maar af op de dag van de wedstrijd, want we zijn aan het opbouwen.'

Na 18 millimeter regen hoef je niet te verwachten dat de aannemer meteen bij je op de stoep staat

Uitbreiding machinepark

Volgens Salomons is een groot deel van het succes te danken aan het eigen onderhoud. 'Stadions die het onderhoud aan een aannemer overlaten, kunnen nooit perfectie leveren.'

Van oudsher deed Arcadis het onderhoud, maar langzamerhand begon Feyenoord zelf taken uit te voeren. Uiteindelijk kreeg Arjan Knottnerus, later werkzaam bij Fieldturf Benelux, een adviserende rol, want Salomons en zijn fieldmanagementteam namen op een gegeven moment het grootste deel van het onderhoud op zich. 'Voorheen was ik heel veel op het veld. Tegenwoordig kan ik me erop richten om ook alle andere facilitaire zaken op top-sportniveau te krijgen, omdat Erwin mij voldoende ontzorgt als het om het veld gaat.'

Beltman voerde de trend van 'eigen onderhoud' door tot het uiterste. Zijn kennis van grasonderhoud op golfbanen wilde hij ook in De Kuip in praktijk brengen. Voorheen werd het doorzaaien,

vertidrainen en bezanden nog door Fieldturf Benelux uitgevoerd, maar dat doen Beltman en zijn team nu zelf.

'Onderhoud bestaat uit verschillende schakels, die allemaal met elkaar samenhangen', zo probeert Beltman de topkwaliteit van het veld te verklaren. 'Het is ons vak om ervoor te zorgen dat geen enkele schakel zwak wordt, door te investeren in machines, mensen, goede producten en in een winnersmentaliteit die je kunt omschrijven als de 3 P's: passie, plezier en prestatie. Doorzaaien gebeurt nu met SOS en RPR. Na het inzaaien bedekken we het veld met doeken voor een ultiem kiemresultaat. Daarna gaan de SGL-lampen erop. Ieder moment van de dag kunnen we de bewerkingen uitvoeren die we willen. Als er ineens 18 millimeter regen naar beneden komt vallen, hoef je er niet op te rekenen dat de aannemer meteen bij je op de stoep staat. Dat probleem hebben we nu niet meer. We hadden een keer een flinke hoosbui na een herbezoding door zware machines, waardoor het water op het veld bleef staan. Toen hoefde ik feitelijk alleen mijn vrouw om toestemming te vragen om hals over kop naar De Kuip te mogen gaan om te gaan vertidrainen. We kunnen inspringen wanneer dat nodig is. We hebben de begroting aangepast en een Toro Workman aangeschaft om te dresen en bezanden, samen met een dressbak-opbouw, en hebben ook een doorzaaimachine en een turfrol gekocht. Een vertidrain was er al, maar die heeft kleine pennen. We hebben er nu ook een voor grote pennen.' Door de week mag niemand op het veld komen. Er wordt af en toe in het stadion getraind, maar dan wordt er altijd vooraf overlegd door de trainer en het fieldmanagement-team. 'Zolang we er voor de wedstrijd maar goed bij liggen, dan kan er best af en toe binnen worden getraind', zegt Beltman.

Discussie voorkomen

Na elk seizoen gaat het veld eruit; het stadion genereert dan geld met concerten en evenementen. Hendriks Graszoden legt voor het volgende seizoen nieuwe zoden erin en het fieldmanagementteam zorgt ervoor dat de mat zich zo snel mogelijk hecht. Het team zaait zelf de trainingsvelden in. Tijdens wedstrijden zit er een observant op de tribune die het aantal uitglijders en valpartijen bijhoudt. Dit levert voor Salomons een objectieve second opinion op over de kwaliteit van het veld, die hij doorstuurt naar de directie van Feyenoord. Salomons verklaart: 'We willen voorkomen dat er discussie komt. Als spelers uitglijden, kunnen we beargumenteren dat aan het veld niets mankeert en dat de spelers hun schoeisel eens onder de loep kunnen nemen. Of we geven aan dat het veld te

INTERVIEW

vochtig was, doordat een stadion met 50 duizend man dauw op het veld laat neerslaan.'

Van fouten leren

Erwin Beltman gelooft dat hij beter is geworden door zijn fouten in het verleden. 'Ik heb weleens een slecht resultaat behaald door na een hoosbui met te kleine pennen te verticuteren. Die fout maak ik nooit meer. Door ervaring leer je hoe je moet ingrijpen in verschillende situaties. Je leert meer van fouten dan wanneer altijd alles goed gaat.' Hij lacht. 'En als het dan wél goed gaat, dan voelt het als een overwinning, alsof je de hele wereld aankunt!'

Het fieldmanagement van stadion Feyenoord kwam op 20 april op twee manieren vol in het nieuws. Voorafgaand aan de bekerfinale tussen PEC Zwolle en Ajax zond Fox Sports een filmpje uit over de voorbereidingen die Erwin Beltman en zijn team hadden getroffen voor de wedstrijd. Ze hadden alle mogelijke moeite gedaan om het veld er als een biljartlaken bij te laten liggen. Maar vandalen sloegen toe; Ajax-supporters wierpen tot tweemaal toe vuurwerk op het veld.

Beltman werd door de NOS geïnterviewd en hij en zijn team kregen een golf van sympathie en steunbetuiging over zich heen uit heel Nederland. Het fieldmanagementteam lapte het veld snel weer op met graszoden.

Vier dagen na dit incident ontvingen de fieldmanagers uit handen van VVCS-voorzitter Danny Hesp de schaal voor het beste veld in de eredivisie. Alle teamaanvoerders hadden daarvoor gestemd. Het Kuip-team stond er al goed voor, maar was nu niet meer in te halen in de race. Vanaf het begin van de competitie tot 'het laatste fluitsignaal' ging de grasmat in De Kuip aan kop. Zelfs na zware regenbuien tijdens verschillende wedstrijden bleef het veld in topconditie. Eind mei 2015 ontving het fieldmanagementteam van Feyenoord opnieuw de kampioensschaal voor het afleveren van het beste veld van de eredivisie. De titel was nog nooit eerder geprolonged.



Be social

Scan of ga naar:

www.Fieldmanager.nl/artikel.asp?id=17-5517