

Peter Koop

De Enk focust vooral op slimmer beheer in sportveldonderhoud

In Noord-Nederland heeft De Enk zich ontwikkeld tot een stevige specialist in sportveldenonderhoud. Na tien jaar blijkt dat de huidige positie volgens bedrijfsleider Noord-Nederland Peter Koop vooral het resultaat is van jarenlang investeren in mensen, machines, kennis en relaties. 'Je moet constante kwaliteit bieden en als klanten fan zijn van jou, gaat het vanzelf goed.'

Auteur: Karlijn Raats

De Enk onderhoudt zo'n 360 sportvelden in Noord-Nederland met een vaste kern van ongeveer vijftien gespecialiseerde medewerkers en een flexibele schil. In Drachten en Groningen werken in totaal 42 mensen, waarbij ongeveer de helft van het werk bestaat uit groenonderhoud en de andere helft uit sportvelden. 'We staan voor wat we doen en doen wat we beloven. In een markt waarin ongeveer tachtig procent van het sportveldenonderhoud via bestekken wordt aanbesteed, is dat belangrijk.'

Groei van de sportvelden in het noorden

De overname van Grontmij in 2016 was aanvankelijk onderdeel van een bredere strategie. De Enk wilde landelijke dekking opbouwen. De sportveldenactiviteiten in Drachten kwamen daar als onderdeel van de overname bij, maar vanaf het begin begon De Enk serieus in de noordelijke vestiging te investeren. In 2019 verhuisde het bedrijf naar een nieuw pand en in de jaren daarna werd het machinepark stap voor stap vernieuwd. Koop: 'Dat is noodzakelijk om specialistisch sportveldenwerk goed te kunnen uitvoeren. Ook duurzaamheid speelt een rol. We werken bijvoorbeeld met machines die op HVO100 kunnen draaien, goed voor een forse CO_2-reductie. Machines worden voorzien van gps, zodat we efficiënter werken en onnodige overlap voorkomen. En omdat beregening door klimaatverandering steeds belangrijker wordt, zijn machines inmiddels zo geprogrammeerd dat ze automatisch omhoogkomen wanneer een sproeier wordt gedetecteerd.'

Schaalvoordeel en meer verspreide werkzaamheden

Die schaal heeft duidelijke voordelen. Het bedrijf kan specialistische machines inzetten en werkzaamheden slim combineren. Koop


Maaiwerkzaamheden.

vergelijkt het met treintjes: als je eenmaal in een gebied bezig bent, probeer je de ronde af te maken. Dat beperkt reistijd en maakt het mogelijk efficiënt met mensen en materieel om te gaan. 'Het sportveldenwerk wordt bovendien steeds meer over het jaar uitgesmeerd. Door klimaatverandering, andere grassoorten en nieuwe technieken kunnen werkzaamheden eerder of later worden uitgevoerd. Waar vroeger de zomerstop min of meer vastlag, kan tegenwoordig bijvoorbeeld eerder worden doorgezaaid en kunnen beluchten en bezanden beter over het seizoen worden verdeeld. Dat maakt het werk minder seizoensgebonden en helpt ook om personeel beter over het jaar in te zetten.'

De rol van innovaties

De markt verandert ondertussen. Zo zijn gemeenten in het noorden groter geworden en neemt het aantal opdrachtgevers af, terwijl de omvang van opdrachten toeneemt.

Tegelijkertijd staan sportaccommodaties onder druk. Verenigingen hebben minder vrijwilligers, sporten veranderen en clubs fuseren. Koop analyseert: 'Voor gemeenten ontstaat daardoor een lastige afweging: moet een kleine vereniging over dezelfde accommodatiecapaciteit beschikken als een grote club? Het basisonderhoud van een veld blijft immers grotendeels hetzelfde, terwijl het aantal wedstrijden sterk kan verschillen.'

Volgens hem speelt ook de maatschappelijke functie van sport mee. In sommige gemeenten zijn sportclubs in kleine dorpen belangrijke sociale ontmoetingsplaatsen. Investeren in een sportveld is daar meer dan investeren in voetbal alleen. Voor De Enk ligt de toekomst daarom niet uitsluitend in méér sportvelden. Ook zoekt het niet per se dezelfde groei meer zuidwaarts. 'We focussen ons vooral op slimmer beheer: efficiënter gebruik van water en machines, betere data en een aanpak die rekening houdt met het veranderende klimaat,' zegt Koop. 'We putten daarvoor uit kennis uit onze eigen organisatie. We zijn landelijk actief in golf en daarin experimenteren we veel met sensoren, gps, bodemmetingen en digitale kaarten. Die innovaties passen we toe op de sportvelden, waaronder de bodemscan.'


Toplaagrenovatie.

'Betrouwbaarheid is belangrijk als tachtig procent van de aanbestedingen via bestekken gaat'

Vakmanschap en communicatie blijven essentieel

Technologie ondersteunt het vakmanschap; het vervangt het niet, benadrukt Koop. 'Ook ieder sportveld blijft anders. In Heerenveen bijvoorbeeld liggen de velden verspreid over dertien complexen en verschillen de ondergronden van zand tot klei en veen. Een bodemscan kan vertellen waar problemen zitten en waar belucht moet worden, maar niet altijd waarom een veld zich gedraagt zoals het doet. Daarvoor is ervaring nodig. De medewerker die al jaren op een complex komt, herkent patronen.' Dat geldt ook voor de beoordeling van kwaliteit. 'In het groen kan steeds meer met beeldbestekken worden gewerkt, maar bij sportvelden blijft beleving een belangrijke factor. Is een veld vlak genoeg? Hoe hard of zacht voelt het? Hoe ziet het eruit? Een deel daarvan laat zich moeilijk volledig objectief vastleggen. De langdurige relaties met opdrachtgevers zijn daarom minstens zo belangrijk als de techniek. De Enk werkt bijvoorbeeld al jarenlang voor klanten in de regio. Ook bij aanbestedingen blijft vertrouwen een belangrijke factor in de dagelijkse samenwerking.'

BE SOCIAL
Scan, lees & deel!