



# ‘Ik kan nog zoveel willen en bedenken, maar zonder team lukt het niet’

Mario Spaans genomineerd voor titel Fieldmanager of the Year 2023

De prestaties van Feyenoord zijn de belangrijkste motivatie voor Mario Spaans in zijn dagelijks werk. ‘Je moet met het hele team hetzelfde doel voor ogen hebben en nastreven. Wij zijn immers de belangrijkste schakel die ervoor moet zorgen dat de selectie van Feyenoord dagelijks op een goed onderhouden grasmatt speelt’, zegt de net 54 jaar geworden fieldmanager van Feyenoord. Hij is een van de drie genomineerden voor de titel Fieldmanager of the Year 2023.

Auteur: Wijnand Meijboom

Met zijn opmerking benadrukt Spaans direct dat hij zijn nominatie mede te danken heeft aan een teamprestatie. ‘Ik kan nog zoveel willen en bedenken, maar zonder team lukt het niet.’ Hij is nu een jaar als fieldmanager bij Feyenoord actief. Hij constateert dat het gelukt is om alle neuzen dezelfde kant op te krijgen en dat zijn grasteam nu bij wijze van spreken net zo goed

op elkaar is ingespeeld als het eerste elftal. Hij vindt het een hele eer om doorgedrongen te zijn tot de laatste drie kandidaten voor de titel Fieldmanager of the Year 2023. ‘Ik was er al heel gecharmeerd van dat ik bij de laatste vijf was en op gesprek mocht komen. Dat ging allemaal heel leuk en ik ben erg enthousiast over mijn nominatie.’

## Volle teugen

De Kuip staat al jarenlang bekend om de hoge kwaliteit van de grasmatt en heeft ook de veldcompetitie van de spelersvakbond al acht keer op rij gewonnen. Er werd dus wel iets verwacht van Spaans, toen hij besloot om zijn functie als hoofdgreenkeeper te verruilen voor deze baan in Rotterdam. ‘We praten hier wel

over een topsportklimaat. Ze willen maar één ding en dat is een perfecte mat. Bovendien ligt deze grasmat onder een vergrootglas, met de vele toeschouwers in het stadion en nog meer mensen thuis voor de tv', weet Spaans. Dit hoge verwachtingspatroon was voor hem geen reden om te twifelen of hij de overstap zou maken en zo begon Spaans op 1 november 2022 in de havenstad. Hij geniet er met volle teugen.

### **Ervaren**

Spaans is al van jongs af aan fan van Feyenoord. Toen hij eind 2021 via LinkedIn benaderd werd voor zijn huidige functie, ging zijn hart dan ook direct sneller kloppen. 'Ik was niet echt fanatiek op zoek naar iets anders, maar zag dit als een uitdaging. Praten kan altijd, dacht ik. Ik had ook niks te verliezen', zo blikt hij terug op het eerste contact. De afdeling personeelszaken van Stadion Feyenoord en de coördinator bouwkundige en veldtechnische zaken, Rico Salomons, vonden het LinkedIn-profiel van Spaans perfect matchen met hun club. Hij was ervaren, met 27 dienstjaren als hoofdgreenkeeper bij Golfbaan Hitland, had leidinggevende ervaring en veel kennis van gras. De eerste kennismaking verliep dan ook prima, al moest Spaans wel even alles laten bezinken. Hij raakte helemaal overtuigd na een meeloopdag met het grasteam tijdens een wedstrijd tegen Ajax en nog twee gesprekken met het management. 'Ik kreeg op die dag een beter beeld van de werkwijze en in de gesprekken bleek dat hier in principe alle middelen beschikbaar zijn om een perfecte mat te krijgen.'

Spaans kon niet langzaam wennen aan zijn nieuwe functie. Doordat zijn voorganger eerder afzwaaide dan verwacht, moest hij namelijk een maand eerder beginnen. 'Gelukkig stond er een ervaren team. Deze jongens zijn supergemotiveerd. Ik heb de eerste maanden gebruikt om goed te observeren, te kijken wat eventueel anders kan en te overleggen over de aanpak.' Sinds zijn indiensttreding heeft Spaans diverse veranderingen doorgevoerd. 'We hebben geïnvesteerd in diverse machines die aan alle moderne milieueisen voldoen.' Als voorbeeld noemt hij de nieuwe tractor met cabine, waardoor de bestuurder nog veiliger zijn werk kan doen. Ook de spuitmachine zelf is vervangen; de nieuwe beschikt bijvoorbeeld over anti-driftkoppen. 'We kunnen hiermee veel beter doseren en precies de hoeveelheid gebruiken die nodig is.' Ook de bezander is vernieuwd. Daarnaast zijn nog diverse machines aange-

schaft om het onderhoud te vergemakkelijken en te verbeteren.

### **Sterker veld**

Als hoofdgreenkeeper was hij al gewend om veel zaken te meten en te noteren om de conditie van het gras te kunnen monitoren. In De Kuip kan dit onder andere door het gebruik van de zogenaamde HiPster, een apparaat waarmee metingen op het veld verricht kunnen worden. Ook geven de spelers hem na elke wedstrijd feedback over de staat van de grasmat. Op wedstrijddagen wordt het team ondersteund door drie vaste vrijwilligers. Naast het hoofdveld in De Kuip is Spaans verantwoordelijk voor het onderhoud van drie velden en twee kunstgrasvelden op Varkenoord en nog twee velden en een keepershoeke op 1908, het trainingscomplex van het eerste elftal.

## **'We hebben geïnvesteerd in diverse machines die aan alle moderne milieueisen voldoen'**

Sinds hij leidinggeeft aan het grasteam is precisiebemesting belangrijker geworden. 'Het is langzaam werkend, maar zorgt uiteindelijk wel voor een sterker veld met een grasplant die beter resistent is tegen weersinvloeden, schimmels en ziektes. [Dat is ook waar wij continu mee bezig zijn: de kwaliteit van de grasmat blijven verhogen.'

### **Financiën**

Overleggen en open communiceren is Spaans wel toevertrouwd. Op die manier is hij er ook in geslaagd om de bezuiniging op de energiekosten voor de veldbelichting bij zijn aantreden in goede banen te leiden. Die kosten zijn het afgelopen jaar met een derde verlaagd. Dankzij goed overleg met de betrokkenen (het management, SGL en Tarkett Sports) kon een plan worden gerealiseerd om binnen het beschikbare budget toch hetzelfde resultaat te bereiken. 'De oplossing is efficiënt belichten. Dus niet meer alle lampen 24 uur aanzetten,

maar alleen waar het nodig is en gedurende de tijd dat het nodig is.' In het geval van De Kuip betekent dit onder andere in de wintermaanden vooral belichten op de zuidkant van het veld, waar in die periode het minste daglicht komt. Spaans heeft in samenwerking met de financiële afdeling een programma ontwikkeld waardoor hij nauwkeurig zicht heeft op alle financiën. 'Ik kan nu precies zien wat er per week wordt uitgegeven en wat de kosten zijn. Zo weet ik bijvoorbeeld waar het omslagpunt ligt voor een bepaalde machine en of de kosten voor lopend onderhoud in balans blijven.' Maar liefst 27 jaar was hij hoofdgreenkeeper op Golfbaan Hitland. Ook regelde hij lange tijd het onderhoud van het bijbehorende recreatieterrein. Aanvankelijk studeerde Spaans tuin- en landschapsarchitectuur aan de HAS, maar toen zijn vader, die werkte als groundsman van hockeyvereniging HDM, greenkeeper werd op de nieuwe golfbaan bij deze club, werd de interesse van Spaans voor dit vak gewekt. Na een jaar stage bij zijn vader besloot hij zijn studie te staken en zich te verdiepen in bodemkunde en het creëren van een gezonde grasmat. Via een hoveniersbedrijf belandde hij uiteindelijk op de golfbaan.

### **Steeds hoger niveau**

Nu is het zorgen voor een perfecte staat van het 'heilige gras' in De Kuip zijn hoofdtaak. Met een ervaren team en zijn eigen ervaring lukt dat na een hectisch begin heel goed. Ook weet hij inmiddels zijn stempel op het onderhoud te drukken. Een goed voorbeeld hiervan is de lagere druk in de banden van de SGL-belichtingsunits. 'Voorheen waren die keihard opgepompt, omdat ze dan makkelijk te vervoe ren zijn. Maar als oud-greenkeeper weet ik dat bredere banden minder schade veroorzaken op het gras, dus worden ze nu minder hard opgepompt.' Met dergelijke ingrepen probeert hij de kwaliteit van het gras naar een steeds hoger niveau te tillen. Ook dit jaar mocht hij met zijn team weer de schaal van de veldencompetitie in ontvangst nemen. Hoe de jury van de Fieldmanager of the Year-verkiezing de kwaliteit van zijn werk beloont, zal blijken tijdens het komende Green Gala, waarop bekendgemaakt wordt wie zich de beste fieldmanager van het jaar mag noemen.



**BE SOCIAL**  
Scan, lees & deel!