



# Het is essentieel dat je een goed team smeedt dat zelf zijn verantwoordelijkheid neemt'

Energieke FotY-genomineerde Paul Baas gaat de ene na de andere uitdaging aan

**Paul Baas (40) van De Enk Groen en Golf is voormalig hoofdgreenkeeper en was daarna jarenlang werkzaam als fieldmanager in de Johan Cruijff Arena. Net nadat hij het stokje doorgaf aan Roy van Dijk, sprak vakblad Fieldmanager hem. Hij doet zijn naam eer aan: hij werd de uitdagingen van het stadion de baas. De genomineerde Fieldmanager of the Year maakte het onderhoud van de Johan Cruijff Arena dataproof en duurzaam, waardoor de kwaliteit van de velden geborgd is voor de komende generaties fieldmanagers. Baas groeit nu door bij De Enk; hij wordt projectleider kort gras.**

Auteur: Karlijn Raats

Onlangs gaf Baas een rondleiding aan studenten tuin- en landschapsinrichting niveau 4 van Yuverta in Nijmegen. In het kader van hun verdiepingsopdracht over kort gras waren ze op excursie in het Vitesse-stadion Gelredome, via De Enk Groen en Golf. Verder hielpen ze mee bij het onderhoud, de dag na een wedstrijd, bezochten ze golfbaan Heelsum en kregen ze uitleg over de beregeningsinstallatie op het trainingscomplex van Vitesse.

## Jong talent aantrekken

Baas is jong van geest en daarnaast een begeistert vakambassadeur voor jonge talenten: 'Dit is dé manier om jongeren in aanraking te laten komen met ons vak. Vaak weten studenten veel af van het hoveniersvak, maar rollen ze via een omweg dit vak in. Dat geldt ook voor greenkeepers: er zijn er maar weinig die zeggen dat ze al van kinds af aan greenkeeper wilden worden. Omdat ik me daar bewust van ben, zet ik me volledig in om jongeren te inspi-

ren. Met rondleidingen, maar ik zit ook in een werkgroep van het Clusius College, om bij te dragen aan de kwaliteit van het onderwijs en te controleren of de lesstof aansluit op de praktijk.'

## Omweg

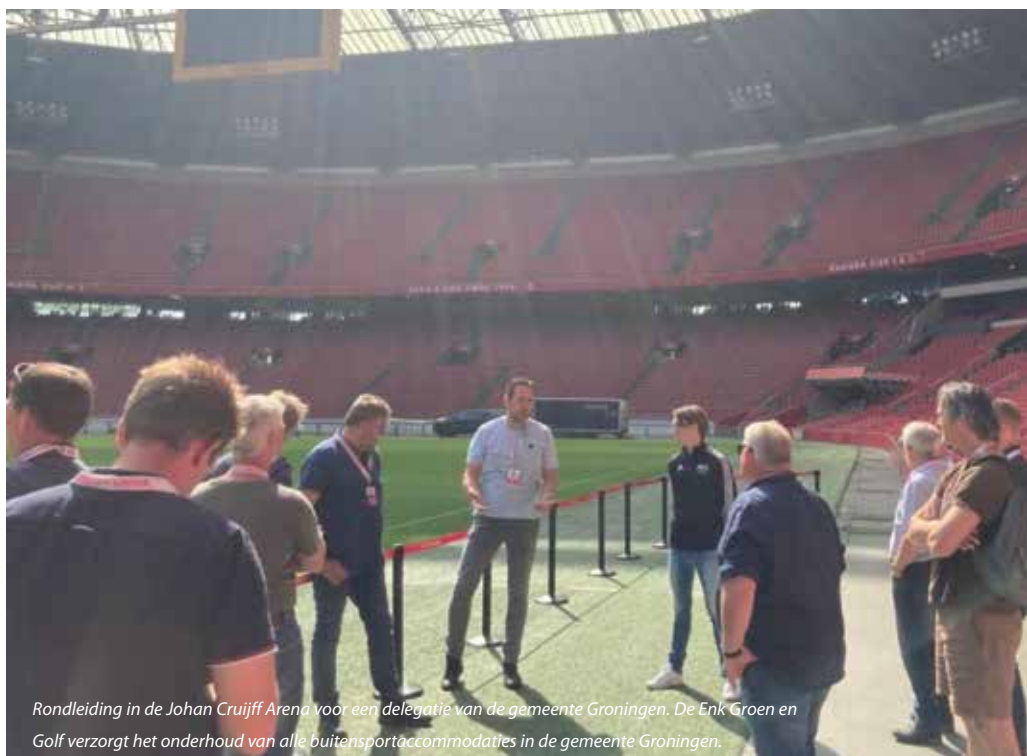
Ooit rolde Baas zelf via via in het greenkeepersvak. Hij groeide op in een agrarisch gezin en volgde een opleiding tot elektrotechniekmonteur. 'Mijn oom was hovenier. Via een bijbaan bij zijn hoveniersbedrijf kwam ik als greenkeeper op Golfbaan Naarderbos terecht.' In 2008 trad Baas in vaste dienst bij de toenmalige Grontmij (tegenwoordig Sweco), om als greenkeeper te gaan werken op Golfbaan Naarderbos. Hier volgde hij achtereenvolgens de greenkeepers- en hoofdgreenkeepersopleiding en de opleiding tot expert natuurgras. Na de golfbaan ging hij rond 2012 bij de Grontmij aan het werk in de aanleg van amateursportvelden.

De Grontmij ging zich focussen op zijn rol als ingenieursbureau; de groenaanlegtak ging in 2016 over naar De Enk Groen en Golf. Baas koos ervoor om in de aanleg te blijven werken en ging na een korte detachingsperiode voor De Enk aan de slag als fieldmanager in de Johan Cruijff Arena.

‘De Enk Groen en Golf loopt al jaren voorop in dataverzameling en robotisering op golfbanen. De Johan Cruijff Arena was zelf ook al vergevorderd op dat gebied, maar zocht een partij waarmee ze de kwaliteit van het grasonderhoud naar een nog hoger niveau konden tillen. Toen ik daar begon, liep Roy van Dijk daar al stage voor zijn opleiding aan het Clusius College. Hij werd al snel door De Enk aangenomen als mijn assistent.’ Het team voor het dagelijks onderhoud bestaat uit drie man. Op wedstrijddagen wordt het aangevuld met vier of vijf man plus een aantal vrijwilligers.

### Uitdagingen de baas

De onmiddellijke uitdaging voor Baas waren de groeiomstandigheden in de Johan Cruijff Arena. Hij lacht: ‘Dat is de uitdagendste omgeving die je maar kunt bedenken, ook gezien het tijdstip van de herbezoding. Jaarlijks start het stadion eind juli met een nieuwe grasmat. Door de herbezoding is het gras al gestrest als het van buiten naar binnen komt. Vervolgens krijgt het in het stadion erg weinig licht, zodat het moeilijk is om te acclimatiseren en te groeien, en raakt het extra gestrest door de hoge temperaturen. Gras groeit niet bij een temperatuur boven de 25 graden Celsius, en in juli en augustus kampen we overdag weleens met hoge temperaturen. Door het juiste onderhoud – alleen ‘s nachts bijlichten met SGL-lampen –



Rondleiding in de Johan Cruijff Arena voor een delegatie van de gemeente Groningen. De Enk Groen en Golf verzorgt het onderhoud van alle buitensportaccommodaties in de gemeente Groningen.

kunnen we de terugslag van de nieuwe zoden vlak na de aanleg beperken. Het gras herstelt namelijk ‘s nachts, als de temperatuur laag is, onder invloed van het licht van de SGL-lampen.’

### Doorgroei

Bij aanvang van zijn functie als fieldmanager in de Johan Cruijff Arena moesten Baas en zijn team samen met adviseurs alles ontdekken en in kaart brengen. ‘Ik beschikte niet over fieldmanagementdata van mijn voorgangers. Nu alles over het veld in kaart is gebracht, kunnen we dat eenvoudig overdragen op de volgende generatie fieldmanagers, voor het juiste veldonderhoud.’

Baas heeft kort geleden het head groundsmanstokje doorgegeven aan zijn collega Van Dijk. Hij had van tevoren al de ambitie om de fieldmanagersfunctie vijf of zes jaar te vervullen en daarna door te groeien in de organisatie. De afgelopen maanden zorgde hij achter de schermen voor aanwas van het fieldmanagementteam in de Johan Cruijff Arena. Daarnaast begon hij geleidelijk aan met andere werkzaamheden bij De Enk, die horen bij zijn nieuwe functie als projectleider kort gras. Zo ondersteunt hij onderhoudsteams in het Gelredome, maar ook op verschillende golfbanen. Zaken rond financiën en bemesting behandelt Baas nog samen met Van Dijk, maar de laatste heeft al de volledige leiding over de dagelijkse onderhoudstaken. ‘In mijn nieuwe functie wil ik blijven zorgen voor de optimale toepassing van data en innovatie en proberen om met De Enk nog milieubewuster te werken.’

### Promotie voor het vak

In 2020 werd collega Van Dijk uitverkoren tot High Potential Fieldmanager of the Year. ‘Geweldig om nu zelf genomineerd te zijn’, vindt Baas. ‘Enerzijds blijft het wrang dat groundsman in Engeland in hoger aanzien staan dan fieldmanagers in Nederland. Je ziet het aan de bombarie rond hun Groundsman of the Year-verkiezing. Anderzijds is de Nederlandse Fieldmanager of the Year-verkiezing een geweldige promotie van ons



Studenten tuin- en landschapsrichting niveau 4 van Yuverta in Nijmegen op excursie in het Vitesse-stadion Gelredome



4 min. leestijd



**'Ik ben niet echt een popiejopie,  
maar wil de jeugd wel de charme  
van ons vak laten zien!'**

vak. Het is voor de jury elk jaar weer lastig om mensen te nomineren en uiteindelijk een winnaar uit te roepen, want er zijn zoveel mensen die gepassioneerd bezig zijn, ongeacht waar ze werken, hoeveel velden ze onderhouden en over welk budget ze beschikken. Eigenlijk kunnen alle vier genomineerden perfect optreden als ambassadeur om de charme van ons vak naar buiten te brengen.'

## **'De Johan Cruijff Arena is de uitdagingste omgeving die je maar kunt bedenken'**

Baas was vereerd met de nominatie, maar merkte het pas echt toen hij leuke reacties uit zijn zakelijke omgeving kreeg. 'Ik ben niet echt een popiejopie, maar wil de jeugd wel de charme van ons vak laten zien. De generatie die na ons komt, moet het gaan doen!'

### **Goed team smeden**

De fieldmanager draagt graag kennis over en heeft als leidinggevende nog veel te geven. 'Vroeger waren opzichters autoritair en de jongens eronder waren volgzzaam. Die werkwijze werkt niet meer. Teamleden zijn mondiger. Het is essentieel dat je een goed team smeedt dat zelf zijn verantwoordelijkheid neemt, zodat je meer begeleidt dan dat je het werk tot in detail aanstuurt. Ik ben iemand van de nieuwe stempel; ik ben één van de jongens en stel mezelf niet boven hen. Pas als er problemen zijn, moet je als leidinggevende naar voren stappen en de verantwoordelijkheid nemen voor de groep. Die groep is de sleutel tot succes; zonder je team red je het niet.'



**BE SOCIAL**  
Scan, lees & deel!