

A man in a blue jacket with 'Newae' on it, light blue jeans, and brown boots stands on a green golf course. He is holding a silver Husqvarna Fieldmanager machine, which has a large black wheel at the back and a black bucket at the front. The background shows a golf course with trees and a cloudy sky.

Harmen Bergmans (Newae): geen ellenlange rapporten of dure termen, gewoon: dit is het probleem, dit is de oplossing

Genomineerde Husqvarna Fieldmanager
Student of the Year heeft aandacht voor
mens, detail en het grotere geheel

Met zijn praktische instelling is Harmen Bergmans (35), adviseur sportvelden bij Newae, bezig door te groeien naar de functie van projectleider. Hij is betrokken bij projecten van het begin tot het einde. Hij maakt onder andere bezandingsberekeningen, schrijft onderhoudscontracten en bestekken, begeleidt aanbestedingstrajecten en beoordeelt plannen. Duidelijkheid tegenover de mensen om hem heen staat daarbij voorop. 'Dat betekent: adviezen zonder ellenlange rapporten of dure termen. Gewoon: dit is het probleem, dit is de oplossing.'

Auteur: Karlijn Raats

Bergmans praat liever over zijn werk dan over zijn prestaties. Maar wie goed luistert, hoort ambitie. 'Ik vind het belangrijk dat mijn werk klopt. Dat ik iets kan onderbouwen als iemand iets vraagt, maar ook dat ik gewoon mee naar buiten kan voor een inspectieronde. Die combinatie maakt het werk voor mij interessant.' Die houding zie je ook in de manier waarop hij over zijn projecten praat. Of het nu gaat om een haalbaarheidsonderzoek voor een kunstgrasveld of de realisatie van een *dry* hockeyveld, Bergmans benadert elk project met dezelfde zorgvuldigheid en betrokkenheid. 'Op detailniveau is elk veld anders. Soms bedenken we in theorie een aanpak, maar blijkt buiten dat het toch beter anders kan. Zo dachten we bij de renovatie van twee natuurgrasvelden aan gefaseerde verschraling, maar besloten we na overleg met de aannemer om in één keer een dikke laag aan te brengen. Dat had te maken met de bodemopbouw, die pas écht duidelijk werd toen het veld openlag.'

Adviseren is maatwerk: van inspectie tot aanbesteding

Bergmans' rol als adviseur vraagt om overzicht, kennis en flexibiliteit. Hij is betrokken bij meerdere projecten tegelijk, waaronder inspecties, renovaties en grootschalige sportparkontwikkeling. Hij stelt bestekken op, beoordeelt EMVI-plannen, voert overleg met opdrachtgevers

en onderhoudt contact met aannemers. 'Mijn werkdag is zelden hetzelfde. Ik groei nu richting projectleiding en stuur steeds vaker collega's aan. Tegelijk vind ik het belangrijk om bij de uitvoering betrokken te zijn, want daar wordt het "echte" werk gemaakt.' Die betrokkenheid blijkt ook uit de manier waarop hij contact onderhoudt met opdrachtgevers, aannemers en sportverenigingen. 'Ik probeer helder te communiceren, zonder poespas. Ook vrijwilligers moeten begrijpen wat we doen en waarom. Dat betekent duidelijke adviezen, zonder ellenlange rapporten of dure termen. Gewoon: dit is het probleem, dit is de oplossing.'

Duurzaamheid en innovatie

Bergmans implementeert robotmaaiers in onderhoudscontracten en denkt mee over het gebruik van gps-gestuurde machines om de uitstoot te verminderen. 'Robotmaaiers helpen niet alleen om de emissie te verlagen, maar verbeteren ook de mat. Door vaker en lichter te maaien, hou je het gras gezonder en ontstaat er een dichtere grasmat met minder kans op onkruid.' Daarnaast kijkt hij naar nieuwe technologieën, zoals drone-inspectie en onkruiddetectie. 'We kunnen steeds beter maatwerk leveren. Bijvoorbeeld door te bepalen waar vocht wordt vastgehouden of waar de structuur van de bodem verbetering vraagt. Soms hoeft je dan in plaats van een heel veld alleen het probleemgebied aan te pakken. Dat bespaart kosten en is tegelijkertijd beter voor het milieu.'

Kennisoverdracht

Bergmans ziet zichzelf vooral als een teamspeler. Hij hecht veel waarde aan samenwerking, kennisdeling en het ondersteunen van jongere collega's. 'Als we aan een nieuw project beginnen, neem ik altijd de tijd om samen met een collega door te nemen wat we gaan doen. Wat verwacht ik van jou? Wat moet er mee? Wat zijn de belangrijkste werkzaamheden? Zeker bij minder ervaren mensen is het belangrijk dat je structuur biedt.' Zelf leerde hij veel van oudere collega's, en nu geeft hij dat graag door. 'Ik probeer bereikbaar te zijn. Ook al sta ik midden op een veld, collega's kunnen me altijd bellen als ze vragen hebben of behoefte aan ondersteuning. Ik vond dat zelf vroeger ook prettig. Uiteindelijk moeten we zorgen dat er voldoende mensen zijn die dit werk goed kunnen doen. Anders is er straks niemand meer om projectleiding aan te geven.'

'We moeten zelf zorgen voor goede krachten, anders is er straks niemand meer om leiding aan te geven'





Praktische intelligentie

Bergmans denkt in systemen en structuren, maar toetst die altijd aan de realiteit buiten. 'De grootste uitdaging is het maken van de ver-
taalslag van theoretisch beleid naar praktische uitvoering. Op papier kan alles kloppen, maar buiten blijkt soms iets anders. Daarom wil ik altijd naar het veld. Dan kun je met een geruster gevoel terug naar kantoor.' Die werkwijze past ook bij zijn aanpak van onderhouds-
contracten. 'Het perfecte bestek bestaat niet. Het belangrijkste is dat het alle werkzaamheden bevat die nodig zijn voor de opdrachtgever, en dat wij als adviseurs er inhoudelijk achter staan. Als ik iets niet goed vind, geef ik dat aan. Dan stel ik verbeteringen voor om de kwaliteit zo hoog mogelijk te houden in het hele proces.'

'Adviseren is maatwerk, van inspectie tot aanbesteding'

De toekomst

De komende jaren ziet Bergmans zichzelf doorgroeien naar de rol van volwaardig project-leider. Niet om boven het team te staan, maar om bij te dragen aan zijn eigen ontwikkeling. 'Ik wil jonge collega's begeleiden, net zoals ik zelf ben begeleid. De kennis die ik opdoe, wil ik doorgeven. Hopelijk gaan zij dat op hun beurt ook doen, op dezelfde zorgvuldige, mens-gerichte manier. Want of je nu bezandings-berekeningen maakt, een sportpark realiseert of collega's ondersteunt, het is belangrijk dat het altijd gebeurt met aandacht voor de mens, voor detail, en met oog voor het grotere geheel. Als je iets doet, moet je weten waar je het over hebt. En als je het niet weet, stel dan vragen aan de mensen om je heen of ga eens naar buiten om het werk te zien.'




BE SOCIAL
Scan, lees & deel!